Comune di Troina

AZIENDA Speciale SILVO PASTORALE

2024
2026

PIANO PROGRAMMA 2024/2026

Redatto dal Dott. Gabriele Caputo

(Direttore Tecnico ASSP)

Approvato dal C.d.A. con delibera n. 17 del 21.07.2024

Comune di Troina
AZIENDA Speciale SILVO PASTORALE
Via Nuova del Carmine, 6 - 94018 Troina(EN)
Tel. /fax: 0935654161
Mail:silvo.pastorale@alice.it – Pec : silvopastoraletroina@pec.it

PIANO PROGRAMMA 2024-2026

Azienda Speciale Silvo Pastorale del Comune di Troina (EN)

SOMMARIO

PREMESSA 3

DOTAZIONI AZIENDALI 6

DOTAZIONE DI PERSONALE 7

GESTIONE AMMINISTRATIVA 8

Progetto "Legalità di Razza" 10

GESTIONE CONTABILE 10

Andamento Economico Finanziario 11

Prospettive finanziarie 13

PROGRAMMA DI ATTIVITA' DI CARATTERE TECNICO 13

Attività di Progettazione 14

Attività di Allevamento 15

Attività di Sfruttamento del Pascolo 15

Attività Selvicolturali 16

Attività di Fruizione 16

Comune di Troina
AZIENDA Speciale SILVO PASTORALE
Via Nuova del Carmine, 6 - 94018 Troina(EN)
Tel. /fax: 0935654161
Mail:silvo.pastorale@alice.it – Pec : silvopastoraletroina@pec.it

PREMESSA

Secondo la normativa vigente all'Azienda Speciale, ente strumentale del Comune di Troina, competono funzioni e compiti gestionali mentre al Comune spetta la responsabilità di definire obiettivi e d'indirizzi.

Lo strumento principale che contiene tali obiettivi, declinati sotto forma di scelte e programmi dell'Azienda condivisi dall'Amministrazione, è rappresentato dal Piano Programma, che viene aggiornato annualmente e deliberato dal Consiglio di Amministrazione secondo gli indirizzi determinati dal Consiglio Comunale.

Lo Statuto dell'Azienda Speciale Silvo Pastorale del Comune di Troina all'art. 35 stabilisce che il Piano Programma "*contiene anche un contratto di servizio che disciplini i rapporti tra l'Ente Locale e L'Azienda Speciale, nonché le scelte e gli obiettivi che si intendono perseguire, indicando, tra l'altro, in rapporto alle scelte ed agli obiettivi:*

a) le linee di sviluppo dei diversi servizi;

b) il programma degli investimenti e le relative modalità di finanziamento;

c) le previsioni e le proposte in ordine alla politica dei prezzi e delle tariffe;

d) le iniziative di relazioni esterne;

e) I modelli organizzativi e gestionali e di programmi per l'acquisizione e la valorizzazione delle risorse umane;

L'Azienda Speciale ai sensi dell'art.4 dello statuto ha per oggetto la gestione delle risorse boschive ed ambientali dei terreni di proprietà del Comune ed in particolare deve:

a) attuare azioni organiche e coordinate dirette allo sviluppo globale del territorio, mediante la tutela e la valorizzazione delle qualità ambientali e delle potenzialità endogene proprie dell'habitat;
b) garantire l'esigenza della salvaguardia dell'ambiente con il conseguente sviluppo delle attività agro-silvo-pastorali ecocompatibili.
c) promozione dell'uso compatibile dei beni naturalistici delle aree di riserva e di parco attraverso:
   - mantenimento degli ecosistemi esistenti;
   - recupero di aree degradate;
   - realizzazione di itinerari tematici e percorsi naturalistici;
   - predisposizioni di carte ed itinerari naturalistici per la fruizione di specie tematiche e aree protette, biotibi ed ecotipi;
   - censimenti tematici sullo stato di consistenza del bene naturale (flora, fauna, colture agricole tradizionali, patrimonio sociale fisso);
   - sviluppo di sistemi di monitoraggio sullo stato del territorio e dell'ambiente, mediante acquisizioni di strumenti e di servizi ad elevata tecnologia, ad esempio con l'acquisizione di dati

di telerilevamento o da reti di rilevazione a terra;
- studi e ricerche sulle quantità e sulla qualità delle risorse idriche del territorio;

d) Costruzione e gestione di impianti agrituristici;
e) Per il conseguimento dell'oggetto sociale l'Azienda potrà aderire in qualità di socio ad Associazioni o Enti aventi finalità analoghe, costituire consorzi e partecipare ad altre organizzazioni consortili anche temporaneamente;
f) Potrà svolgere anche attività non espressamente indicate purché coerenti con lo scopo sociale;
g) Garantire l'uso civico del bosco.

Il rapporto fra Azienda Speciale ed Ente Locale è profondo. L'Ente Locale ha il compito di conferire il capitale di dotazione, determinare le finalità e gli indirizzi, approvare gli atti fondamentali, esercitare la vigilanza, verificare i risultati della gestione e provvedere alla copertura degli eventuali costi sociali. Il controllo preventivo dell'Ente locale è rivolto a tutti quei provvedimenti che garantiscono la coerenza delle proprie scelte in rapporto con le finalità dello stesso Ente.

La legge tassativamente elenca gli atti soggetti ad approvazione da parte dell'Ente Locale e precisamente:

- Piano Programma, comprendente un contratto di servizio che disciplini i rapporti tra Ente Locale e Azienda Speciale;
- Il budget economico triennale;
- Il bilancio di esercizio.

Il Piano Programma ed il Contratto di Servizio, in realtà, vengono indicati dalla legge come se integrati in un unico atto. In realtà il Contratto di Servizio è un atto separato dal Piano Programma, che deve essere sottoscritto successivamente all'approvazione del Piano programma stesso. Il contratto di sevizio è lo strumento a cui si affida il ruolo di tradurre in impegni precisi e vincolanti le indicazioni programmatiche e definisce il piano imprenditoriale all'interno del quale si esprime l'attività dell'Azienda Speciale, rendendolo davvero entità diversa dal Comune quand'anche subordinata al raggiungimento di finalità di interesse pubblico. Con l'Azienda Speciale si vuole disegnare una struttura straordinariamente snella alleggerita dalle lentezze della burocrazia pubblica, ed in cui si introducono strumenti manageriali quali:

a) Pianificazione strategica;
b) Programmazione
c) Controllo di gestione con l'introduzione di una gestione specialistica di settore, di budget per obiettivi;
d) Contabilità economico - patrimoniale, la quale permette di rilevare i costi e imputare il consumo di fattori produttivi all'esercizio di competenza.

L'Azienda Speciale sin dalla Legge 142/1990, è stata individuata come il modello di gestione dei

servizi pubblici cui far ricorso per la conduzione di più servizi di rilevanza economica e imprenditoriale. Si tratta di una forma di gestione che rappresenta un efficace strumento di intervento pubblico a livello locale. La forza è nella strumentalità che collega le aziende speciali ai comuni di riferimento, condizione che autorizza i comuni medesimi ad intervenire finanche per ripianare i bilanci in caso di non raggiungimento dei pareggi a cui devono per disposizione tendere.

Con Delibera del Consiglio Comunale n. 32 del 31.03.2016 sono stati approvati, ai sensi dell'art. 6 dello Statuto, gli atti di indirizzo cui l'Azienda deve attenersi nell'attuazione dei suoi compiti ed ha emanato le direttive generali necessarie al raggiungimento degli obiettivi di interesse collettivo che l'assunzione dei pubblici servizi affidati all'Azienda è destinata a soddisfare.

Essi sono stati individuati come segue:

- Continuare a rilanciare sia a livello istituzionale che di immagine l'Azienda, mettendo in campo una serie di iniziative volte a creare possibilità di sviluppo anche dal punto di vista del turismo ambientale, nel rispetto della tutela del paesaggio boschivo;
- Avviare percorsi di valorizzazione naturalistici che partano da una corretta gestione dei rifugi, proprietà del Comune di Troina, creando e promuovendo strutture ricettive, un parco avventura-divertimento, escursioni guidate, passeggiate in mountain bike e favorire e promuovere l'escursionismo religioso;
- Programmare lo sfruttamento delle risorse boschive per ricavare legna da ardere, cippato e pellet. Tale attività permetterebbe di contribuire ad un rilancio dell'economia locale, nel totale rispetto dell'ambiente;
- Attuazione del Programma "Legalità di Razza";
- Promuovere progetti didattici di educazione ambientale creando una sinergia tra la scuola e l'Azienda, utilizzando il bosco anche come centro estivo per bambini e ragazzi, coinvolgendo i bambini della scuola primaria attraverso passeggiate ecologiche alla scoperta delle bellezze dei boschi, ed i ragazzi della scuola secondaria di primo e secondo livello, in percorsi di formazione anche attraverso mostre e seminari, per dare loro la possibilità di conoscere il patrimonio naturalistico e l'Azienda stessa;
- Portare avanti il progetto già intrapreso che prevede l'inserimento del Parco dei Nebrodi tra il patrimonio dei beni Unesco;
- Programmare un efficace utilizzo turistico/funzionale della diga Ancipa e del territorio ad essa limitrofo in collaborazione con le realtà associative.

Il presente Piano Programma è relativo alle annualità 2024 - 2026 e contiene anche il contratto di servizio che disciplina i rapporti tra il Comune di Troina e l'Azienda Speciale Silvo Pastorale.

DOTAZIONI AZIENDALI

L'Azienda Speciale Silvo-pastorale di Troina gestisce tutti i pascoli e i boschi demaniali di proprietà del Comune di Troina ricadenti nell'ambito del territorio del Comune di Cesarò, in provincia di Messina, secondo gli strumenti previsti dalla Legge Forestale 30.12.1923 n.3267, dalla Legge 25.7.1952 n. 991 e successive modificazioni.

Tali terreni, che sono complessivamente estesi per circa 4.100 ettari, topograficamente ricadono all'estremità meridionale del complesso montuoso dei Nebrodi, facendo capo al Foglio 261, Quadrante IV, con le seguenti tavolette I.G.M.:

Orientamento N.O. – Pizzo Luminaria;
Orientamento N.E. – Monte Soro;
Orientamento S.O. - Capizzi;
Orientamento S.E. - S. Teodoro.

Il demanio comunale si compone di due corpi di terreno di ampiezza molto diversa, distanti circa mezzo chilometro l'uno dall'altro e denominati il primo "Finocchio – Bracallà - Cicogna" (un tempo "Foresta di Levante"), esteso circa ha 700, e il secondo "Sambuchello – Bussonita – Gilormo – Ranieri (un tempo "Foresta di Ponente"), esteso circa ha 3.400.

La tenuta "Finocchio – Bracallà - Cicogna", ricade nel versante nord del territorio di Cesarò; l'altra tenuta invece, denominata "Sambuchello – Bussonita – Gilormo - Ranieri, si trova a cavallo della dorsale montana compresa tra "Portella della Miraglia" e "Monte Pelato". Le denominazioni di tali tenute corrispondono al nome delle principali contrade ubicate in esse.

All'interno del demanio insistono alcune strutture di insediamento rurale per le quali, nel corso degli anni, l'Azienda ha predisposto interventi finalizzati alla conservazione ed al recupero. Queste sono in particolare la caserma "Bracallà", la caserma "Sambuchello" e i rifugi in contrada "Pizzo Interleo" ed "Acqua Cernuta".

Il fabbricato in Contrada "Cutò", di proprietà dell'Enel, a suo tempo concesso in gestione a questa Azienda, è stato recentemente restituito al proprietario a seguito di esplicita richiesta dello stesso.

Numerose sono le sorgenti presenti nel territorio esse hanno, di norma, una buona portata d'acqua. Le principali sorgive che si ritrovano nelle diverse contrade sono:

- Fontana Fredda
- Fontana Bianca
- Acque Cernute
- Fontana della Cerasa
- Fontana Lastra
- Sorgente dell'Acqua lippusa
- Sorgente Malpertusa
- Sorgente Canalotto

La ricchezza delle disponibilità idriche è pressoché intatta e non viene utilizzata, per usi

idropotabili, se non in minima parte e solo dal Comune di Troina, che dall'inizio di questo secolo, per far fronte ai propri fabbisogni ne capta delle quantità dalla Sorgente Fontane Bianche.

Le due aree a verde di proprietà comunale che si trovano a ridosso dell'abitato di Troina denominate "Piano Fiera" e "Pizzo San Pietro"estese circa 30 ettari, non rientrano più tra le aree gestite dall'A.S.S.P. in quanto il Comune ne ha affidato la gestione al Dipartimento Regionale dello Sviluppo Rurale e Territoriale della Regione Siciliana.

DOTAZIONE DI PERSONALE

L'Azienda Speciale Silvo Pastorale di Troina, per la realizzazione dei suoi scopi statutari, si avvale di

13 dipendenti inquadrati come segue:

- n. 6 dipendenti GG.PP.GG. a tempo indeterminato part-time categoria B posizione economica B1, di cui 2 con contratto a 34 ore settimanali, area vigilanza Comparto Funzioni Locali;
- n. 6 dipendenti a tempo indeterminato part-time, a 30 ore settimanali, Area 2, Livello D, C.C.N.L. Agricoltura;
- n. 1 dipendente a tempo indeterminato part-time, a 30 ore settimanali, C.C.N.L. Agricoltura Impiegato;

Attualmente la funzione di Direttore Tecnico è svolta dal Ragioniere Generale del Comune di Traina (dott. Gabriele Caputo), regolarmente autorizzato dal Sindaco pro tempore con nota del 06.03.2019, prot. Azienda n. 159 di pari data, è stato incaricato dal C.d.A. dell'Azienda ai sensi e per gli effetti dell'art. 18, co. 4, dello Statuto dell'ASSP, per il periodo strettamente necessario e di vacanza del posto nelle more dell'espletamentodella selezione del Direttore Tecnico.

L'Azienda ha affidato incarichi esterni con contratti annuali relativamente ai servizi di consulenza veterinaria, agronomica,contabile e per la gestione contabile del personale a:

- n. 1 consulente esterno con contratto annuale per la tenuta della contabilità;
- n. 1 consulente esterno con contratto annuale per la gestione contabile del personale;
- n. 1 consulente esterno con contratto annuale per i servizi di natura veterinaria;
- n. 1 consulente esterno con contratto annuale per i servizi di natura agronomica.

Nell'attuale gestione del personale è stata applicata una regola organizzativa volta alla qualità nella consapevolezza che solo un personale motivato, certo del proprio futuro, disponibile ad investire nella propria formazione possa garantire la continuità nel tempo la qualità erogata nei servizi.

Con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 10 del 10 maggio 2024 si è approvato l'avviso

per la selezione di:

- almeno 5 lavoratori, part - time 30 ore, per 151 giorni, con profilo professionale di operaio idraulico - forestale e idraulico - agrario. con mansioni di secondo livello/operaio qualificato/parametro 108, con qualifica di operaio agrario e forestale qualificato;

- 1 lavoratore, part - time 30 ore, per mesi 12, con profilo professionale di operaio idraulico - forestale e idraulico - agrario, con mansione di quarto livello/operario specializzato/parametro 116, (esperto di cavalli e di animali di allevamento di grossa taglia) - qualifica di operaio agrario e forestale specializzato.

A seguito della predisposizione del budget economico previsionale 2024 - 2026 sono state destinate le risorse necessarie per l'espletamento del concorso di cui alla delibera succitata.

GESTIONE AMMINISTRATIVA

Una particolare attenzione è dedicata a regolarizzare l'Azienda nei confronti degli obblighi derivanti dalle diverse normative che interessano le P.A.

In particolare è installato, un sistema computerizzato per la rilevazione/gestione delle presenzedel personale dipendente. Può dirsi concluso l'iter per l'adeguamento dell'Ente agli obblighi previsti dalCodice dell'Amministrazione digitale (D.Lgs. n. 82/2005) e dal nuovo Codice dell'Amministrazione Digitale (D.Lgs. n. 235/2010) tra cui la corretta formazione, raccolta e conservazione dei dati, la costante operatività dei sistemi informativi e il processo di dematerializzazione dei documenti, tra cui laprotocollazione elettronica della documentazione sia in entrata che in uscita insieme alla fatturazioneelettronica corredata dalle relative emissioni, trasmissioni e conservazioni secondo quanto indicato nel Decreto del MEF n. 55/ 2013.

In ambito forestale, attraverso una proficua collaborazione con l'Ispettorato Ripartimentale delle Foreste di Messina e con l' U.O.B. 3 (Area Tecnica e della Conservazione) dell'Ente Parco dei Nebrodi, si sono ottenute le necessarie autorizzazioni per gli interventi previsti nel Progetto esecutivo di taglio della sezione boschiva "Passo dell'Incudine - Sambuchello" costituita da una superficie utile valutabile intorno ai 31,5 ha.

A seguito di questi preliminari passaggi sono state affidati i lavori con procedura di affidamento diretto, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 1 del D.L. 76 del 16 luglio 2020 convertito con modificazione con legge 11 settembre 2020, n. 120, in deroga a quanto previsto dal Capitolato d'Oneri, rilasciato dal Servizio Ispettorato Ripartimentale delle Foreste di Messina, nello specifico all'articolo 2, alla ditta S.T.C. Safonte Trasporti s.r.l. di Canicattì (AG), che ha presentato un'offerta pari a € 34.000,00 più 1600 sacchi di pellet di 15 kg cadauno, più 200 quintali di legname da ardere.

I lavori sono partiti nella stagione silvana 2021/2022 ed entro il 2024 dovrebbero essere compeltati.

Via Nuova del Carmine, 6 - 94018 Troina(EN)
Tel. /fax: 0935654161
Mail:silvo.pastorale@alice.it – Pec : silvopastoraletroina@pec.it

Per quanto concerne la pianificazione territoriale delle superfici silvo-pastorali gestite dall'Azienda, è in fase avanzata l'iter per l'approvazione del Piano di gestione forestale (PGF) redatto da un professionista del settore e sviluppato sulla base di una specifica Convenzione per attività di ricerca nell'ambito di un Accordo Quadro di collaborazione scientifica con il Dipartimento di Agraria dell'Università degli Studi di Reggio Calabria. A seguito del parere rilasciato dal C.R.P.P.N. si è provveduto ad affidare l'incarico per la redazione dello studio faunistico che è stato consegnato nei giorni scorsi. Alla luce di quest'ultimo studio e tenuto conto delle altre prescrizioni contenute nel predetto parere del C.R.P.P.N. si sta aggiornando lo schema del P.G:F. per essere riapprovato e inviato entro il 31 luglio p.v. all'Ente Parco dei Nebrodi per essere nuovamente autorizzato e invio per la definitiva approvazione da parte del Dipartimento dello Sviluppo Rurale e Territoriale.

Altro strumento pianificatorio presente, è il Piano degli interventi infrastrutturali e di prevenzione degli incendi boschivi delle superfici di proprietà del Comune di Troina e gestite dall'ASSP, approvato con decreto 64/GAB del 19 giugno 2019 dell'Assessorato Regionale dell'Agricoltura dello Sviluppo Rurale e della Pesca Mediterranea. Questo risulta come strumento equivalente al Piano di Gestione Forestale e valido fino alla scadenza della campagna del Programma Sviluppo Rurale – Regione Sicilia 2014 – 2022.

Nell'attività di ordinaria amministrazione dell'A.S.S.P. rientra anche la gestione dei contratti di/ affitto e concessioni delle erbe da pascolo per la maggior parte delle quali questo Ente ha provveduto, nel passato, a comunicare il recesso in virtù delle informative interdittive antimafia emesse dalle Prefetture di Enna, Messina, Siracusa e Catania. Contemporaneamente si è provveduto, dal 2018 alla pubblicazione di nuovi bandi per la concessione in affitto delle superfici gestite dall'A.S.S.P. resesi libere a partire dal 2017.

Si può affermare che la gestione amministrativa è stata prevalentemente è caratterizzata da attività ordinarie volte al rispetto della legalità e all'adeguamento alle prescrizioni di legge; nel contempo,sono state avviate una serie di iniziative tecniche, economiche e pianificatorie tese a modificare, nel medio lungo periodo, le prospettive gestionali dell'Azienda attraverso un razionale, organizzato ed ecocompatibile sfruttamento del rilevante patrimonio naturale gestito dall'A.S.S.P.

Ai sensi dell'art. 3 dello Statuto l'Azienda Speciale Silvo Pastorale intende rafforzare i compiti di aggiornamento e di assistenza tecnica forestale, agraria e zootecnica nell'ambito della propria giurisdizione ed a vantaggio di tutti i cittadini. A tal fine oltre a mettere a disposizione i propri consulenti per le aziende del territorio intende avviare un programma di iniziative di informazione agli operatori del settore che operano nell'ambito della propria giurisdizione.

Il budget economico prevede costi legati alla consulenza in tema di privacy ed anticorruzione al fine di allineare l'Azienda alle normative nei temi di che trattasi.

Comune di Troina
AZIENDA Speciale SILVO PASTORALE
Via Nuova del Carmine, 6 - 94018 Troina(EN)
Tel. /fax: 0935654161
Mail:silvo.pastorale@alice.it – Pec : silvopastoraletroina@pec.it

PROGETTO "LEGALITÀ DI RAZZA"

L'Azienda Speciale Silvo-Pastorale del Comune di Troina (En), nella primavera del 2019, ha avviato un allevamento che oggi conta 184 asini ragusani (razza protetta e presidio Slowfood) e 14 cavalli sanfratellani. Questo allevamento si inserisce nell'ambito del progetto "Legalità di razza sui Nebrodi", volto a valorizzare i terreni sottratti alla criminalità organizzata, perseguendo un modello di sviluppo ecosostenibile che crei occupazione per i giovani del territorio. Il progetto è stato in parte finanziato attraverso una campagna di crowdfunding a cui hanno aderito 281 donatori, permettendo di raccogliere più di 20 mila euro (per ulteriori info, visitare il seguente link https://www.laboriusa.com/campaigns/legalita-di-razza-nel-cuore-dei-nebrodi/).

A partire da luglio 2020 sono state lanciate due linee di produzione connesse all'allevamento: una di salumi (mortadella e salame di asino) e una di cosmetici (sapone e crema al latte d'asina).

Nell'ambito dell'allevamento, hanno trovato occupazione 6 giovani del territorio, i quali si prendono ogni giorno cura degli animali.

L'azienda si è, inoltre, dotata di una sala mungitura meccanizzata per la produzione del pregiato latte delle asine. Infatti, si sta parallelamente lavorando al consolidamento delle sopracitate linee di produzione e, allo stesso tempo, a creare una rete nel territorio siciliano per la distribuzione nelle farmacie del latte fresco che, com'è noto, è il più vicino sostituto del latte materno.

Infine, è stato siglato un protocollo tra l'Azienda Silvo Pastorale e l'IRCSS "Oasi Maria SS" che prevede la messa a disposizione di 5 asine da addestrare in attività di terapia assistita rivolte a soggetti con disabilità fisiche, psichiche e sensoriali.

GESTIONE CONTABILE

Come da statuto i documenti fondamentali dell'Azienda Speciale Silvo-pastorale di Troina sono:

Piano Programma

Nel Piano Programma sono illustrati gli indirizzi generali, dell'Amministrazione comunale, articolati in obiettivi istituzionali mediante l'enunciazione di standard quantitativi e qualitativi di erogazione, scelte tariffarie, politiche di innovazione tecnologica, organizzativa e gestionale;

Budget economico triennale

Nel Budget economico triennale sono definite le previsioni di natura economica per singolo esercizio, raccordando la programmazione con le previsioni dell'Ente Locale in termini di eventuali trasferimenti finanziari a favore dell'Azienda, per rispettare l'obbligo quantomeno del pareggio;

Bilancio di esercizio

Nel Bilancio di esercizio sono illustrati i risultati della gestione di esercizio in termini

economici e patrimoniali costituendo il momento di verifica e di valutazione dei risultati ottenuti.

Andamento Economico Finanziario

Negli ultimi anni l'Azienda ha proceduto a sanare le pregresse e gravi deficienze contabili e debitorie relative ai precedenti periodi di programmazione. Nel complesso si è ottenuto un considerevole miglioramento della situazione economica dell'Ente.

I dati del conto consuntivo 2018 riportano un leggero attivo legato essenzialmente agli utili derivanti dalla concessione di numero si lotti di superfice aziendale a scopo pascolativo. Si auspica che il cambio di rotta degli ultimi anni possa essere confermato nel prossimo triennio consentendo il passaggio da una fase di risanamento ad una di investimenti.

A seguire vengono illustrati i dati riassuntivi dei bilanci di esercizio dell'ultimo triennio approvati.

BILANCI CONSUNTIVI	2020	2021	2022
PARTE I - STATO PATRIMONIALE			
ATTIVITA'			
1) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	193.189,00	174.185,00	232.920,00
2) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	126.716,00	125.885,00	110.523,00
3) CREDITI V/CLIENTI	92.190,00	63.402,00	212.328,00
4) CREDITI TRIBUTARI	8.937,00	10.616,00	7.536,00
5) ALTRI CREDITI	101.270,00	98.123,00	144.456,00
6) CASSA CONTANTI	450,00	0.00	0,00
7) DEPOSITI BANCARI	217.799,00	368.553,00	287.008,00
8) RATEI E RISCONTI ATTIVI	14.385,00	13.122,00	11.530,00
***** TOTALE ATTIVITA'**	**763.912,00**	**861.696,00**	**1.014.801,00**
9) PERDITA DI ESERCIZIO			
***** TOTALE A PAREGGIO**	**763.912,00**	**861.696,00**	**1.014.801,00**
PASSIVITA'			
1) F/AMM IMMOBILIZ. IMMATERIALI	161.295,00	198.038,00	220306
2) F/AMM IMMOBILIZ. MATERIALI	33.259,00	157.205,00	176140
3) F.DO RISCHI SU ALTRI CREDITI	460,00-	319,00	114,00

Via Nuova del Carmine, 6 - 94018 Troina(EN)
Tel. /fax: 0935654161
Mail:silvo.pastorale@alice.it – Pec : silvopastoraletroina@pec.it

4) DEBITI V/FORNITORI	87.538,00	55.928,00	90.474,00
5) DEBITI TRIBUTARI	10.778,00	11.763,00	21.795,00
6) DEBITI V.so ISTITUTI DI PREVIDENZA	12.150,00	19.280,00	30.196,00
7) ALTRI DEBITI	28.035,00	120.194,00	440.301,00
8) RATEI E RISCONTI PASSIVI	14.687,00	24.557,00	0,00
9)PATRIMONIO NETTO	500.879,00	506.529,00	551.625,00
***** TOTALE PASSIVITA'**	**763.912,00**	**861.696,00**	**1.014.801,00**
10) UTILE DELL'ESERCIZIO	227.940,00	5.650,00	62.564,00
***** TOTALE A PAREGGIO**	**763.912,00**	**861.696,00**	**1.014.801,00**
BILANCI CONSUNTIVI	**2020**	**2021**	**2022**
PARTE II - CONTO ECONOMICO			
COSTI			
1) ACQUISTI MAT.PRIME SUSS.E CONS.E MERCI	43.325,00	34.870,00	71.998,00
2) COSTI PER SERVIZI	130.673,00	140.310,00	128.730,00
3) COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI	28.447,17	30.031,00	20.441,00
4) COSTI PER IL PERSONALE	202.193,61	255.536,00	288.445,00
5) AMM.TI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	23.153,00	23.138,00	22.269,00
6) AMM.TI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	17.731,00	19.703,00	19.083,00
7) SVALUTAZIONI	463,00	319,00	114,00
8) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	3.113,00	4.344,00	2.655,00
9) INT. PASS. E ALTRI ONERI FINANZIARI	2.050,11	1.826,00	1.481,00
10)IMPOSTE SU REDDITO	3.135,00	3.135,00	3.135,00
***** TOTALE DEI COSTI**	**440.122,00**	**509.417,00**	**551.414,00**
10) UTILE D'ESERCIZIO	227.940,00	5.650,00	62.564,00
***** TOTALE A PAREGGIO**	**673.247,00**	**520.028,00**	**617.581,00**
RICAVI			
1) RICAVI	284.270,,00	245.207,00	264.191,00
2) ALTRI RICAVI E PROVENTI	388.977,00	274.821,00	353.390,00
3) ALTRI PROVENTI FINANZIARI			

Via Nuova del Carmine, 6 - 94018 Troina(EN)
Tel. /fax: 0935654161
Mail:silvo.pastorale@alice.it – Pec : silvopastoraletroina@pec.it

***** TOTALE DEI RICAVI**	**673.247,00**	**520.028,00**	**617.581,00**
4) PERDITA DI ESERCIZIO			
***** TOTALE A PAREGGIO**	**673.247,00**	**520.028,00**	**617.581,00**

L'Azienda Speciale attraverso l'attività di gestione e valorizzazione del demanio forestale del Comune di Troina ha avviato una politica di rigore dei conti riducendo le spese per gli oneri straordinari del personale, e quelle di gestione ritenute non fondamentali, ma ha soprattutto attivato il recupero dei crediti garantendo, inoltre, la certezza della riscossione dei canoni d'affitto con una specifica clausola contrattuale.Un'attenta gestione inoltre delle concessioni delle erbe da pascolo e l'adeguamento dei canoni ha consentito di aumentare i ricavi aziendali derivanti dai fitti che risultano ormai in continua crescita.

Prospettive finanziarie

Lo sforzo continuo profuso in Azienda dalla passata e dalla nuova gestione punta adesso oltre che alla stabilizzazione all'incremento degli utili di esercizio che possano preludere ad una nuova fase di investimenti da parte dell'Azienda. Questo cambio di passo in termini di gestione economica passa, certamente, attraverso un' attenta revisione delle spese ma soprattutto attraverso l'individuazione di nuove risorse economiche che possano favorire la crescita e lo sviluppo delle attivitàdell'A.S.S.P..

A tal fine il Sindaco si è impegnato affinché l'Assemblea Regionale, anche per l'anno 2024, assicuri il sostegno finanziario all'Azienda con un contributo a parziale copertura del costo del personale.

In questo contesto, il Piano di gestione forestale assume, quindi, una rilevanza programmatoria essenziale e non più procrastinabile. Il PGF,quale strumento pianificatorio di medio periodo, consentirà all'Azienda di redigere un programma degli interventi sul territorio che possa alternare ed ottimizzare le fasi di concessione dei pascoli con quelle di miglioramento fondiario (attraverso il ricorso alle misure della PAC) allo scopo di attivare quei processi di riconversione gestionale volti a riqualificare e differenziare l'offerta economica dei boschi puntando non solo sulla razionale utilizzazione della risorsa legnosa, ma anche alla ristrutturazione degli immobili aziendali, al riatto della rete viaria e soprattutto alla valorizzazione dell'offerta turistico-ricreativa attraverso l'introduzione di quei servizi fruizionali di interesse collettivo compatibili con le risorse ambientali disponibili.

PROGRAMMA DI ATTIVITA' DI CARATTERE TECNICO

L'utilizzazione razionale di tutte le risorse naturali disponibili in un territorio a destinazione silvo pastorale risulta essenziale per la sopravvivenza stessa del bosco. In tale ottica un corretto

sfruttamento della realtà forestale correlata con l'attività zootecnica si rivela di grande importanza per il territorio. Per la salvaguardia del bosco è fondamentale tenere in considerazione alcuni fattori di variabilità, come la tipologia del bosco e del terreno, il carico animale e il suo tempo di permanenza, l'epoca di pascolamento e le razze impiegate. Solamente il raggiungimento di una vera e propria simbiosi tra attività zootecnica e forestale potrà far assumere al bosco nuove valenze estetiche, paesaggistiche e ambientali, accompagnate però anche da componenti produttive e protettive fondamentali per la sua perpetuazione.

Attività di Progettazione

Come evidenziato in precedenza, l 'Azienda Speciale Silvo Pastorale è dotata del Piano degli interventi infrastrutturali e di prevenzione degli incendi boschivi delle superfici di proprietà del Comune di Troina e gestite dall'ASSP, approvato con decreto 64/GAB del 19 giugno 2019 dell'Assessorato Regionale dell'Agricoltura dello Sviluppo Rurale e della Pesca Mediterranea. Tale strumento pianificatorio ha consentito all'Azienda di adire alle domande di aiuto previste dall'asse 8 del PSRSicilia 2014-2020.

Parte di queste operazioni si sono già in parte realizzate attraverso specifiche progettualità ricadenti nell'ambito del Programma di Sviluppo Rurale 2014 – 2020 della Regione Siciliana con ben tre importanti interventi. Il primo riguarda le domande di aiuto previste dall'asse 8 del PSR Sicilia 2014-2020 Misura 8.5, con un progetto riguardante "Interventi di valorizzazione, fruizione e tutela delle superfici boschive da realizzarsi in località Bracallà/Cicogna/Pizzo Interleo e Acqua Cernuta/Ranieri", ammesso a finanziamento, con D.D.G. n. 1735 del 10/12/2020 per un totale di €219.999,13.

Le finalità del progetto sono quelle della salvaguardia del patrimonio agro forestale del territorio demaniale gestito dall'Azienda Speciale Silvo Pastorale del Comune di Troina (EN) mediante la valorizzazione, fruizione e tutela delle superfici boschive. Nello specifico, l'intervento proposto, mira alla riqualificazione dei rifugi di Interleo e Acqua Cernuta ed al ripristino delle piste che conducono ai due fabbricati. I lavori relativi a tale misura sono stati appaltati ed entro il 2023 dovrebbero essere completati.

Altri due "Interventi di ripristino della viabilità forestale a scopo di prevenzione/pronto intervento in caso di incendi, calamità naturali e/o eventi catastrofici da effettuarsi nel territorio dell'ASSP di Troina" - Sottomisura 8.3 "Sostegno alla prevenzione dei danni arrecati alle foreste da incendi, calamità naturali ed eventi catastrofici", sono stati finanziati, lavori sono stati appaltati ed è avvenuta la consegna del lavori. Entro il 2024 dovrebbero essere appaltati.

Riguardo al progetto esecutivo per il "Restauro ed il risanamento conservativo della Caserma Rifugio "Sambuchello" e riuso dell'area adiacente per finalità ricettive inerenti alla fruizionedel Parco

dei Nebrodi, in territorio di Cesarò", dell'importo complessivo di € 2.498.000,00 i lavori sono in pieno svolgimento.

Attività di Allevamento

Con Delibera del Consiglio Comunale. n. 14 del 01/03/2019, immediatamente esecutiva, il ConsiglioComunale ha dato mandato al Consiglio d'Amministrazione dell'Azienda Speciale Silvo pastorale, quale atto d'indirizzo politico-amministrativo, di attivare nuove forme di gestione diretta del patrimonio boschivo volte alla promozione e alla valorizzazione turistica, ambientale e zootecnica In esecuzione alla suddetta Delibera è nato il progetto "Legalità di Razza", tale progetto di valorizzazione dei boschi prevede:

A) la creazione di un sistema di allevamento di razze in via di estinzione in un ambiente incontaminato,cavalli San Fratellani e asini di razza ragusana;

B) la produzione ecocompatibile e la trasformazione di materiale legnoso ricavato dalle utilizzazioni boschive;

C) la ristrutturazione della vecchia caserma Sambuchello nel cuore dei Nebrodi che diventerà, grazie adun finanziamento regionale di euro 2,5 milioni, un "Geo Resort" per la fruizione turistica.

Per la gestione diretta zootecnica, l'Azienda si è riservata l'utilizzo di circa 1.500 ettari, come già detto la gestione diretta zootecnica prevede l' allevamento di razze in via di estinzione, per tale ragione sono stati acquistati 85 asini di razza ragusana e sono stati chiesti alla Regione Siciliana, inaffidamento gratuito n. 18 cavalli di razza San Fratellana, ciò consentirà all'Azienda non solo la richiestadegli aiuti comunitari previsti (PAC) ma anche la vendita del latte, dei prodotti derivati dallatrasformazione del latte e della carne;

Al momento l'allevamento consta di una stalla composta da circa 193 capi equini (asini e cavalli).

Con delibera n. 30 del 07.08.2023 il Consiglio Comunale ha stanziato la somma di € 1.600.000,00 per l'acquisto e ristrutturazione delle stalle di proprietà del Comune di Cerami al fine di consolidare è sviluppare l'attività di allevamento degli equidi.

L'acquisizione del compendio immobiliare denominato "Stalle Sociali" che dovrebbe concludersi entro l'anno 2024 comporta la ripresa di sviluppo e implementazione della filiera asinina nel breve medio periodo. Il budget economico 2024 - 2026 contempla costi per l'acquisizione di uno studio specialistico per la produzione e commercializzazione del latte di asina.

Attività di Sfruttamento del Pascolo

Sin dalla sua costituzione l'Azienda ha perseguito l'obiettivo di trarre i dovuti profitti derivanti dalle risorse disponibili, in tal senso il pascolo in bosco ha da sempre costituito una importante fonte di reddito del bilancio aziendale.

Alla data odierna, mediante procedura di licitazione privata, circa 2180 ettari risultano concessi a pascolo per ricavi pari ad € 2.180,00.

Circa 200 ettari invece sono stati ceduti con affitto ventennale alla gestione degli allevatori. Tali fondi derivano dalla complessa e annosa conclusione delle diverse affrancazioni dei diritti reali ad enfiteusi, retaggio di antiche concessioni dei fondi. Delle antiche enfiteusi restano ancora non affrancati circa 100 ettari.

Attività Silvicolturali

Riguardo l'attività Silvicolturali in considerazione della prossima approvazione del P.G.F. l'Azienda in prospettiva della valorizzazione della manutenzione del bosco intende selezionare e formare personale del territorio da utilizzare per tale attività Si rimanda per ulteriori dettagli alla sezione Dotazione di Personale.

Attività di Fruizione

L'A.S.S.P. ha firmato un protocollo d'intesa con l'Ente Parco dei Nebrodi, che riguarda le attivitàsciistiche ed in particolare di sci di fondo, per la quale l'Azienda si è dotata di attrezzature idonee aconsentire i partecipanti a conoscere ed apprendere le basi dello sci escursionistico attraverso i boschie i luoghi incantati dal manto nevoso negli inverni nebrodensi.Nell'ambito del già citato protocollo d'intesa con l'Ente Parco denominato "Progetto Neve",incollaborazione con il Circolo Didattico di Traina sono state organizzate delle giornate di avviamento allosci di fondo rivolte ai bambini di alcune classi delle scuole primarie di Traina e delle giornate a contattocon la realtà dei boschi e dei contesti forestali aperte a scolaresche provenienti da diversi comunidell'ennese. In quest'ottica gestionale, in continuità con il passato, l'attività di diffusione della culturaambientale e della conoscenza del demanio comunale, in particolare rivolta ai giovani ed agli studenti,sarà posta in massima evidenza, attraverso lo sviluppo di ulteriori progetti didattici di educazioneambientale consolidando la sinergia tra la scuola e l'Azienda, attraverso nuove e diversificate attivitàche coinvolgano i bambini della scuola primaria attraverso passeggiate ecologiche allo scopo di scoprirela bellezza dei boschi, mentre per i ragazzi della scuola secondaria di primo e secondo livello, sarannostrutturati nuovi percorsi di formazione più adeguati alle loro esigenze.In ottemperanza con quanto deliberato dal Consiglio comunale si punterà ad incrementare losviluppo turistico del bosco, attraverso azioni mirate volte a:

- ripristino di sentieri, nonché creazione di percorsi didattico-educativi, sentieri natura, sentieriattrezzati per esercizi, come vie per arrampicate sportive e nordic – walking, ippovie e parchiavventura;
- ristrutturazione di fabbricati e riqualificazione di aree da destinare al turismo religioso;

- realizzazione o ripristino di aree dotate di strutture per l'accoglienza, realizzazione di servizi per l'accoglienza, assistenza ed informazione, realizzazione di servizi per attività didattica, educazioneambientale, laboratori didattici, laboratori per esperienze;
- realizzazione di aree di osservazione della fauna selvatica;
- realizzazione di giardini botanici a fini didattici e divulgativi all'interno dei boschi;
- interventi per la tutela, valorizzazione ed eventuale messa in sicurezza di singoli alberimonumentali e/o di particolare valore storico e culturale.

Tali interventi dovranno trovare opportune sovvenzioni che possano coprire le intere spese diprogettazione e realizzazione.Di intesa con il Comune di Troina si sta partecipando alla promozione del territorio demaniale qualepatrimonio dell'umanità attraverso il riconoscimento da parte dell'UNESCO.Tutte le strutture immobiliari ed in particolare le caserme saranno oggetto non solo di un recuperostrutturale ma andranno a costituire centri di aggregazione, di fruizione e di promozione culturaledell'ambiente, anche con possibilità di ritorni economici utili al bilancio aziendale.

IL DIRETTORE TECNICO
Dott. Gabriele Caputo